

Tekniska utskottet

Nämndens ordförande: Lennart Kalderén \M\)

Årsbokslut 2021

Vision

Salem är den nära kommunen. Här är det bra att växa upp och bo under hela livet. Det är nära till naturen, nära till goda kommunikationer, nära dialog mellan boende och alla som arbetar för dem. Vi tar tillvara den lilla kommunens fördelar, skapar god miljö och trygghet med kvalitet och stabil ekonomi.

Våra främsta kännetecken är skolor med bra resultat och trivsel, aktiva småföretag, ett berikande föreningsliv och en välfärd där ingen lämnas utanför. Samarbete, tillgänglighet, engagemang och nytänkande är värdeord för kommunens arbete.

Medborgare - Perspektiv

1. Kommunens övergripande mål - Tillgänglighet

Salem kommun ska tillvarata den lilla kommunens fördelar för att med närhet, tillgänglighet och effektivitet skapa förtroende.

Kommunstyrelsens tekniska utskott - Tillgänglighet

Målbeskrivning

Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen ska erbjuda en hög servicenivå för kommuninvånarna.



Indikator/Indikatorer	Indikatormålvärde	Utfall	Vikt	Värdering
MSB - Handläggningstider TU	-4 %	-14.1 %	20%	●
MSB - NKI internmätning	38	52	20%	●
Tillgänglighet/kommunikation - E-post (procent)	90 %	100 %	30%	●
Tillgänglighet/kommunikation - Telefon (procent)	90 %	92 %	30%	●

Målluppföljning

Tillgänglighet på telefon har ökat till 92 % under 2021. Handläggningstiden för parkeringstillstånd och bostadsanpassning har minskat under 2021. Handläggningstiden har beräknats från den dag ansökan har inkommit och tar inte hänsyn till om ansökan är komplett. Det innebär att för vissa ärenden kan handläggningstiden påverkas av att sökande behöver komma in med kompletteringar.

NKI mäts vartannat år och under 2021 gjordes ingen mätning utan värdet är från 2020.

2. Kommunens övergripande mål - Trygghet

Salem ska vara en av Sveriges tryggaste kommuner med en välfärdsservice över genomsnittet i Stockholms län.

Kommunstyrelsens tekniska utskott - Trygghet

Målbefskrivning

Kommunens utemiljö ska vårdas och utvecklas för att skapa trygghet



Indikator/Indikatorer	Indikatormålvärde	Utfall	Vikt	Värdering
MSB - Trygghetsindex utemiljö	54	70.8	100%	●

Målluppföljning

Trygghetsindex har ökat under 2021. I förvaltningens uppdrag ingår att skapa trygghet i den fysiska miljön. Förebyggande arbete är viktigt och verksamheten deltar bland annat i trygghetsvandringar.

3. Kommunens övergripande mål - Infrastruktur

Salems infrastruktur ska skötas och underhållas så att dess nytta och funktion bibehålls och utvecklas.

Kommunstyrelsens tekniska utskott - Infrastruktur

Målbefskrivning

Kommunens anläggningskapital (fastigheter, gator, parker, naturmark) ska öka i värde



Indikator/Indikatorer	Indikatormålvärde	Utfall	Vikt	Värdering
MSB - Fastighetsunderhåll	75	102	25%	●
MSB - Felanmälan	90 %	98 %	25%	●
MSB - Infrastruktur	600000	3000000	25%	●
MSB - Vinterunderhåll	2	2	25%	●

Målluppföljning

Indikatorn följs upp med hjälp av ett index 2 = bättre än snittet Södertörnskommunerna 1 = Lika som Södertörnsnsgenomsnittet och 0 = sämre än Södertörnsnsgenomsnittet. Fr.o.m. 2021 så finns en ny typ av mätning av medborgarundersökningen och det finns inte längre samma typ av index att ta fram. Det som nu mäts är andelen invånare som svarat bra eller mycket bra på frågan. Vi jämför oss med övriga södertörnskommuner som har gjort medborgarundersökningen samma år. Salems värde är 67,7% för andelen medborgare som anser att snöröjningen av gator och vägar fungerar bra i kommunen. Vi tittar här främst på gator och vägar. (Värt att tillägga är att 78% anser att snöröjning av gång- och cykelvägar fungerar bra.)

Kommunstyrelsens tekniska utskott - Trafikmiljö

Målbefskrivning

Det kommunala vägnätet ska genom förebyggande åtgärder erbjuda en säker trafikmiljö



Indikator/Indikatorer	Indikatormålvärde	Utfall	Vikt	Värdering
MSB - Trafikskador	3	0	100%	●

Målluppföljning

Under året inträffade ingen allvarlig olycka på de kommunala vägarna.

Kommunstyrelsens tekniska utskott - VA-verksamhet

Målbeskrivning

VA-verksamheten ska förse Salemsborna med vatten- och ledningsnät av god kvalitet



Indikator/Indikatorer	Indikatormålvärde	Utfall	Vikt	Värdering
MSB - Avloppsvatten	25 %	9.5 %	25%	●
MSB - Inköp vatten	15 %	9.5 %	25%	●
MSB - VA-taxa	12	8	50%	●

Målluppföljning

Salems kommun ligger som 8:e billigaste kommun i Stockholms län (av 25 kommuner) när det gäller bruksavgifter för medelhus typ A, och 7:e plats när det gäller anläggningsavgifter.

Miljö - Perspektiv

5. Kommunens övergripande mål - Hållbar miljö

Salems kommun ska ta sitt ansvar för utvecklingen mot en allt mer hållbar miljö.

Kommunstyrelsens tekniska utskott - Energi

Målbeskrivning

Energiförbrukningen ska minska med 20 procent från år 2021 till 2030.



Indikator/Indikatorer	Indikatormålvärde	Utfall	Vikt	Värdering
MSB - Energianalysystem och datainsamling	2	2	25%	●
MSB - Energikartläggning	2	2	25%	●
MSB - Energisparutbildning	2	2	25%	●
MSB - Årlig förändring energiförbrukning	0 %	0 %	25%	●

Målluppföljning

Målen är nya för 2021. Salems kommun ska mellan åren 2021-2030 spara 20 procent av energiförbrukningen uttryckt i kwh/m2. Energiförbrukningen kommer i början av perioden gå långsammare och allt eftersom olika energisparåtgärder genomförs kommer hastigheten att öka efterhand. Målvärdet för 2021 är 0% för att öka stegvis till 10% 2026 och slutligen ligga på 20 % år 2030.

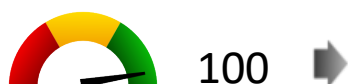
Basåret är beslutat att vara 2021 men kommer att räknas fram utifrån 2019 års värde justerat för genomförda förändringar i fastighetsbeståndet. Det beror på att coronapandemin har en effekt på 2021 som gör att det inte är ett normalår.

En upphandling av ett energisystem har påbörjats under 2021. Implementering av systemet påbörjas under 2022 och beräknas vara klar under våren. En övergripande energikartläggning genomfördes under 2021. En utbildningsinsats planeras att genomföras under 2022 vilket är i fas med målet. Indikatorerna följs upp med hjälp av ett index 2 = genomförd / i fas med planeringen 1 = inte helt i fas med planeringen och 0 = försenad / ej genomförd.

Kommunstyrelsens tekniska utskott - Transporter

Målbefskrivning

CO2-utsläppen från egna transporter ska minska



Indikator/Indikatorer	Indikatormålvärde	Utfall	Vikt	Värdering
MSB - Andelen fossilbränslefria personbilar 2021 (procent)	60 %	68 %	100%	●

Målluppföljning

Kommunens mål är att byta ut sin personbilsflotta med 15% per år till fossilbränslefria bilar räknat från år 2018, för att under 2024 bli helt fossilbränslefria. Under 2021 har 68% av kommunens personbilar bytts till fossilbränslefria. I samband med utbytet investerar kommunen även i laddstolpar för kommunens bilar.

Utveckling och lärande - Perspektiv

6. Kommunens övergripande mål - Lärande miljö

Salems förskolor och skolor ska erbjuda en lärande miljö som ger barn och elever goda förutsättningar för att förvärva kunskaper och ta ansvar för sin framtida utveckling. Eleverna ska nå en kunskapsnivå som ligger över genomsnittet i Stockholms län.

Kommunstyrelsens tekniska utskott - Lärande miljö

Målbefskrivning

Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen ska tillhandahålla lämpliga lokaler för utveckling och lärande



Indikator/Indikatorer	Indikatormålvärde	Utfall	Vikt	Värdering
MSB - Lokaler lärande (NKI)	54	55	100%	●

Målluppföljning

Det gjordes ingen mätning av NKI under 2021. Resultatet av NKI för lokaler för utveckling och lärande har ökat från att 2018 legat på ett värde på 38 till att förra året ligga på 55 år. Salem låg något högre än Södertörns genomsnittet som var 54. Förvaltningen har brukarmöten med kommunens olika verksamheter för att fånga upp aktuella frågor och synpunkter om underhållsåtgärder. Under 2021 påverkades arbetet av coronapandemin.

Medarbetare - Perspektiv

7. Kommunens övergripande mål - Attraktiv arbetsgivare

Salems kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare.

Kommunstyrelsens tekniska utskott - Attraktiv arbetsplats

Målbeskrivning

Det ska vara en god arbetsmiljö inom Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen

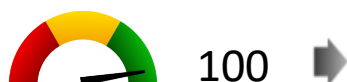


Indikator/Indikatorer	Indikatormålvärde	Utfall	Vikt	Värdering
Personal - Hållbart-Medarbetar-Engagemang (HME)	75	76.3	100%	●

Kommunstyrelsens tekniska utskott - Kompetensförsörjning

Målbeskrivning

Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen ska arbeta för en god kompetensförsörjning inom sin verksamhet



Indikator/Indikatorer	Indikatormålvärde	Utfall	Vikt	Värdering
MSB Praktikanter	1	2	100%	●

Ekonomi - Perspektiv

9. Kommunens övergripande mål - Stabil ekonomi

Salems kommun ska ha en stabil ekonomi.

Kommunstyrelsens tekniska utskott - Ekonomi i balans

Målbeskrivning

Kommunstyrelsens tekniska utskott ska uppvisa en ekonomi i balans



Indikator/Indikatorer	Indikatormålvärde	Utfall	Vikt	Värdering
Ekonomi - Följer budget (procent)	100 %	106.1 %	100%	●

Kommunstyrelsens tekniska utskott - Investeringsprojekt

Målbeskrivning

Träffsäkerheten för kommunens investeringsprojekt ska förbättras

Indikator/Indikatorer	Indikatormålvärde	Utfall	Vikt	Värdering
Ekonomi - Investeringsprojekt	100 %		100%	●

Målluppföljning

Inga slutredovisade investeringsprojekt har överstigit 50 prisbasbelopp, därav inget målvärde att redovisa.

Kommunstyrelsens tekniska utskott - Prognossäkerhet

Målbefskrivning

Kommunstyrelsens tekniska utskott ska uppvisa en hög prognossäkerhet gällande årets resultat



Indikator/Indikatorer	Indikatormålvärde	Utfall	Vikt	Värdering
Ekonomi - Prognossäkerhet (procent)	100 %	106.6 %	100%	●

Ekonomisk översikt

Resultaträkning, drift, konto, tkr

	Utfall 2020	Budget 2021	Utfall 2021	Avvikelse budget	Avvikelse föreg år
3 - Intäkter	49 243	52 588	49 861	-2 726	618
9 - Interna intäkter	18 188	12 818	17 778	4 959	-410
INTÄKTER	67 431	65 406	67 639	2 233	208
4 - Kostnader/Utgifter	-17 349	-21 251	-20 897	354	-3 548
5 - Kostnader för arbetskraft	-23 838	-26 351	-25 886	465	-2 049
6 - Övr verksamhetskostnader	-71 541	-72 169	-68 770	3 399	2 772
7 - Övr verksamhetskostnader	-16 674	-13 419	-16 560	-3 141	114
8 - Finansiella intäkter och kostnader	-11		6	6	17
9 - Interna kostnader	-4 484	-5 038	-3 904	1 134	580
KOSTNADER	-133 897	-138 228	-136 011	2 217	-2 114
Totalt	-66 466	-72 822	-68 372	4 450	-1 906

Resultaträkning, drift, ansvar, tkr

	Utfall 2020	Budget 2021	Utfall 2021	Avvikelse budget	Avvikelse föreg år
2110 - Central förvaltning	-2 831	-4 092	-3 316	776	-484
2111 - Gata	-12 049	-12 865	-12 558	307	-510
2112 - Fastighet	-45 315	-49 610	-46 318	3 292	-1 003
2113 - Plan och exploat. enhet	-6 272	-5 345	-5 776	-431	496
251 - VA	2	-910	-404	506	-405
Tekniska utskottet	-66 466	-72 822	-68 372	4 450	-1 906

Resultaträkning, investeringar, ansvar, tkr

	Utfall 2020	Budget 2021	Utfall 2021	Avvikelse budget	Avvikelse föreg år
2110 - Central förvaltning	-211	-650	-212	438	-1
2111 - Gata	-16 476	-16 895	-13 196	3 699	3 280
2112 - Fastighet	-54 866	-368 805	-145 528	223 277	-90 663
2113 - Plan och exploat. enhet		-140	415	555	415
251 - VA	-2 457	-5 375	-3 326	2 049	-868
Tekniska utskottet	-74 010	-391 865	-161 847	230 018	-87 837

Ekonomisk redogörelse

Driftbudget

Driftsresultatet för miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen, exklusive mark och VA, redovisar en positiv budgetavvikelse på 3 943 tkr. Det beror framförallt på att driftkostnaderna för fastighetsbeståndet varit lägre än budgeterat.

Investeringar

Investeringarna för miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen, exklusive exploateringsprojekt budgeterades för perioden till 391 865 tkr. Utfallet blev 161 847 tkr, en budgetavvikelse på 230 018 tkr. Den positiva budgetavvikelsen förklaras främst av en försening av byggstart gällande Fågelsången.

Under året har 51 av 68 investeringsprojekt (exklusive exploateringar) som drivits av miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen avslutats. Av dessa är 29 projekt är löpande projekt från år till år. 17 projekt är pågående, d.v.s. kommer att pågå under ett eller flera år framöver.

Projekt med störst ackumulerat utfall är enligt följande: Fågelsången (119 681 tkr), Myndighetskrav OVK (5 791 tkr), Gatubeläggning (3 050 tkr), Fastighetsunderhåll Syd (2 833 tkr), Fastighetsunderhåll Norr (2 432 tkr), busshållplats Skyttorpsvägen (2 174 tkr) och Gång- och Cykelvägar (2 048 tkr).

Projekt med störst positiv budgetavvikelse är enligt följande: Fågelsången (184 484 tkr), Fastighetsstrategi Skönviksgården (12 927 tkr), Fastighetsstrategi OVK-åtgärder (9 000 tkr), Fastighetsstrategi Energisparåtgärder (3 598 tkr), Säby sim- och sporthall (3 567 tkr), Fastighetsstrategi Timmermansgården (2 858 tkr) och reinvestering Plaskdammen (2 723 tkr).

DRIFTBUDGET PER ENHET

Fastighet

Fastighetsenheten redovisar ett utfall om totalt 3 292 tkr i positiv budgetavvikelse. Avvikelserna beror på lägre kostnader än budgeterat för hyror, fastighetsunderhåll och bostadsanpassning.

Hyreskostnaderna har minskat då kommunen under året sagt upp 27 st hyreskontrakt för lägenheter. Avser Socialförvaltningens lägenhetsmoduler avsedda för flyktingar/nyanlända. På grund av Corona har vi fått in färre kvotflyktingar än förväntat under två års tid och därför fanns inga uthyrningsbehov, vilket ledde till att lägenheterna stod tomma. Hittills har ungefär hälften av lägenheterna lämnats tillbaka i början på året och resterande har lämnats tillbaka i juli 2021.

Fastighetsunderhåll redovisar en positiv budgetavvikelse, vilket förklaras av beställda underhållsarbeten som ännu inte slutbesiktigats.

Bostadsanpassning redovisar en positiv budgetavvikelse Bostadsanpassningar kan variera mellan åren då det styrs av vilka behov som uppstår.

Plan- och exploatering

Plan- och exploateringsenheten redovisar en negativ budgetavvikelse på 431 tkr. Budgetavvikelsen beror på något lägre planavgiftsintäkter än budgeterat samt konsultkostnader för tillförordnad plan- och exploateringschef.

I december 2020 ändrades redovisningsrutinerna för förstudier i exploateringsprojekt. Förstudier som tidigare redovisats som exploatering eller investering ska från och med 2020 redovisas på enhetens driftbudget. Dock beslutades driftbudget 2021 innan implementeringen skedde. Till följd av detta har 3 400 tkr förstudier kostnadsförts tillbaka till driften.

Gatu- och VA-enheten

Gata redovisar 306 tkr i positiv budgetavvikelse. Avvikelsen består i huvudsak av en intäkt för markarbete som kommunen utfört åt Skanova i samband med andra markarbeten i projektet Solliden.

VA redovisar 506 tkr i positiv budgetavvikelse då intäkterna har varit högre än budgeterat.

Central administration

Central administration visar en positiv budgetavvikelse på 776 tkr. Avvikelsen beror framförallt på att den nya tjänsten som verksamhetsutvecklare blev tillsatt först i kvartal 2, samt att enbart hälften av den budgetreserv som finns centralt användas.

INVESTERINGAR PER PROJEKT

Fågelsången

Fågelsången redovisar en positiv budgetavvikelse på 184 484 tkr. Utfallet för året är -119 681 tkr.

Avvikelsen beror på att byggstart av projektet blev försenat vilket påverkade betalplanen. Under 2021 har grundläggningsarbeten och gjutningsarbeten i stor utsträckning färdigställts. Projektet har under året

fått ny projektorganisation och följs upp enligt nya rutiner för ekonomisk uppföljning och prognostisering.

Myndighetskrav OVK

Myndighetskrav OVK redovisar en positiv budgetavvikelse på 2 380 tkr. Utfallet för året är -5 791 tkr. Det åtgärder som har genomförts under året är bl a en ny ventilation i Sysslagårdens personalrum och kök samt projektering av ny ventilation i Kulturskolan.

Fastighetsunderhåll Norr och Syd

Fastighetsunderhåll Norr och Syd redovisar en positiv budgetavvikelse på 385 tkr. Utfallet för året är -5 265 tkr. Dessa två projekt kommer att slås ihop fr.o.m. år 2022.

Gatubeläggning

Ny gatubeläggning har gjorts på Karlskronaviksvägen, Solbovägen, Fredriksbergsvägen och del av Sandbäcksvägen. Gatubeläggning redovisar en negativ budgetavvikelse på 50 tkr. Utfallet för året är -3 050 tkr.

Busshållplats Skyttorpsvägen

Busshållplats Skyttorpsvägen redovisar en negativ budgetavvikelse på 796 tkr. Utfallet för året är -2 174 tkr. Projektet är avslutat, men en intäkt väntas från statlig medfinansiering. Den kommer att täcka kostnaden för projektet.

Gång- och Cykelvägar

Gång- och Cykelvägar redovisar en positiv budgetavvikelse på 784 tkr. Utfallet för året är -2 048 tkr. Under 2021 har kommunen byggt ut gång- och cykelväg till Norra Vitsippan och gång- och cykelväg från Hagsätervägen samt förprojekterat gång- och cykelväg längs med Salemsvägen.

Säby sim- och sporthall

Säby sim- och sporthall redovisar en positiv budgetavvikelse på 3 567 tkr. Utfallet för året är -1 709 tkr. Det pågår ett utredningsarbete kring projektet för att kunna besluta i renoveringens omfattning. Fördjupade analyser och projekteringsarbeten planeras utföras under 2022.

Fastighetsstrategi

Alla fyra projekt som ingår i fastighetsstrategi redovisar positiv budgetavvikelse: Skönviksgården (12 927 tkr), OVK-åtgärd (9 000 tkr), Energisparåtgärder (3 598 tkr) och Timmermansgården (2 858 tkr). Detta ger sammanlagt en positiv budgetavvikelse på 28 383 tkr. Budgetavvikelsen beror bland annat på att det inte har varit klart vilka verksamheter som ska flytta in i lokalerna samt på brist på bemanning inom fastighetsenheten.

EXPLOATERINGSPROJEKT

Exploateringsprojekten har en budgetavvikelse på 14 659 tkr, som motsvarar 11 procent av totalramen på 132 921 tkr. Utfallet ligger i fas med prognos per sista juli 2021. Budgetavvikelsen beror på uteblivna intäkter för gatukostnadsavgifter, då beslut i tre av exploateringsprojekten överklagats (Karlskronaviken, Solliden och Heliodal).

Rönninge centrum

Förlängningen av Skönviksparken blev slutförd under 2021.

Fastigheten Rönninge 1:583 planerades att säljas under året men försäljningen har skjutits fram till 2022. Detta innebär att en planerad intäkt på 4 mkr uteblivit.

Karlskronaviken

Det pågår fortfarande byggnation av etapp 2 gång- och cykelbro. Detta arbete kommer fortsätta under 2022. Beslut om faktiska kostnader har överklagats till Förvaltningsrätten. Detta innebär att kommunen inte kan fakturera berörda fastighetsägare för gatukostnadsavgifter förrän Förvaltningsrätten fattat ett beslut. Vidarefakturerings av 3 mkr för Poppeholmsstigen kvarstår. Ärendet kommer med störst sannolikhet faktureras i 2022.

Södra Hallsta

Planintäkter för Södra Hallsta ska faktureras efter varje planskede, det vill säga efter samråd, granskning och antagande. Enligt tidplanen förväntades detaljplanen gå ut på granskning under kvartal 4 2021. Tidpunkten för granskning har, på grund av arbete med skyfallshantering, förskjutits till 2022. Enligt plankostnadsavtal förväntas plankostnader efter granskningsskedet (cirka 780 tkr) därför faktureras under 2022 istället för 2021.

Solliden

Avvikelserna i Solliden beror på att kommunen ej kunnat fakturera fastighetsägarna som ska betala gatukostnadsavgifter. Beslut om faktiska kostnader har överklagats till Förvaltningsrätten. Detta innebär att kommunen inte kan fakturera berörda fastighetsägare förrän Förvaltningsrätten fattat ett beslut.

Kommunen äger en fastighet som planerades att säljas 2021. Försäljningen av fastigheten kommer förmodligen ske 2022.

Heliodal

Avvikelserna i Heliodal beror på att kommunen ej kunnat fakturera fastighetsägarna som ska betala gatukostnadsavgifter. Beslut om faktiska kostnader har överklagats till Förvaltningsrätten. Detta innebär att kommunen inte kan fakturera berörda fastighetsägare förrän Förvaltningsrätten fattat ett beslut.

Verksamhetsredogörelse

Ansvarsområde

MSB, exklusive bygg- och miljöenheten, utgör kommunens tekniska förvaltning. Enheterna beskrivs nedan.

Central administration är en övergripande stödenhet för hela förvaltningen med bland annat nämndsekreterare, registrator, verksamhetsutvecklare och förvaltningschef.

Plan- och exploateringsenheten arbetar på uppdrag från kommunstyrelsen och bygg- och miljönämnden för att planlägga och bereda utvecklingsområden genom detaljplanläggning enligt beslutad översiktsplan, samt att utföra mät-, beräknings- och karteringsarbeten.

Fastighetsenheten har i uppdrag att äga, förvalta, underhålla och utveckla kommunens fastigheter, samt ansvara för in- och uthyrning av kommunala verksamhetslokaler. Inom enheten finns även en utförardel som avhjälper felanmälningar, samt ansvarar för fastighetsdriften avseende värme, ventilation och klimat.

Gata/Utemiljö ansvarar för kommunens infrastruktur, genom underhåll, skötsel, utbyggnad och planering. Inom enheten finns en utförarorganisation med ansvar för daglig drift av utemiljön samt felavhjälpande utifrån felanmälningar.

VA-verksamheten (vatten och avlopp), arbetar med underhåll och utveckling av kommunens ledningsnät med tillhörande utrustning. Enheten arbetar även med utbyggnad av ledningsnät och VA-lösningar inom ramen för detaljplanläggningen. Enheten har en utförande driftsdel, med dagligt och förebyggande underhållsarbete/skötsel. Bildar gemensam enhet med Gata/Utemiljö men har åtskild ekonomi.

Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen (MSB) har uppdraget att arbeta med samhällsbyggnadsprocessens alla delar. MSB är en verkställande förvaltning med tillsynsansvar inom miljö- och samhällsbyggnadsområdet i Salems kommun.

I uppdraget ingår att ansvara för:

- drift, underhåll och nyproduktion av infrastruktur och kommunala fastigheter
- drift och underhåll av parker och övrig kommunal mark
- att handlägga detaljplaner, producera kartor och utföra mätverksamhet
- myndighetsutövning inom plan- och byggverksamhet
- myndighetsutövning inom trafik och bostadsanpassning

Viktiga händelser

Gata

- En bättre tillgänglighet och högre servicenivå har uppnåtts genom ett antal projekt t.ex.
- En gång- och cykelbro över Dånviken börjat byggas. En gång och cykelväg har byggts till Norra Vitsippan och en gång och cykelväg har byggts mellan Hagsätervägen och Sandbäcksvägen.
- En ny busshållplats har byggts på Skyttorpsvägen.
- Skönviksparken har förlängts.

VA

- Renovering av dagvattendamm vid Herrängsparken.
- Infordringar av avloppsledningsnät har gjorts på en sträcka av 1,5 km.

Fastighet

- Bygget av skolan och idrottshallen i Fågelsången har pågått under året.
- En energikartläggning har genomförts i kommunens fastigheter.
- Fastighetsenheten har under 2021 haft en stor personalomsättning och enbart två ordinarie medarbetare har funnits på plats under hela året. I maj slutade fastighetschefen, projektorganisationen i Fågelsången byttes ut under sommaren, två vikarier har hyrts in för att täcka ordinarie medarbetare och enheten under året förstärktes med två nya tjänster, en förvaltningsassistent och en projektledare. Detta sammantaget har inneburit en stor utmaning att få ny personal introducerad och i gång.

Framtiden

- Digitalisering av samhällsbyggnadsprocessen.
- Salems kommun har flera spännande exploateringsprojekt framöver, ex Södra Hallsta och Salems stadskärna.
- Energipriser (el och bränsle) kan komma att påverka kostnaderna för kommunen.

- Pandemin kan komma att påverka verksamheten och leverantörer.
- Fortsatt produktion av Fågelsången är ett stort och viktigt projekt för kommunen.
- Fortsatt genomförande av Fastighetsstrategin.